



ที่ นร 1205/ว 1

สำนักงาน ก.พ.ร.

ถนนพิษณุโลก กทม. 10300

20 มกราคม 2548

เรื่อง การจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง (Blueprint for Change) ตามคำรับรองการปฏิบัติ
ราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

เรียน (เวียนจังหวัด)

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. แผ่นซีดีคู่มือและคำบรรยาย เรื่องการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง จำนวน 1 ชุด
2. ปฏิทินและขั้นตอนการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง
3. แผ่นวีซีดีการบรรยายในการประชุมสัมมนา เรื่อง การจัดทำข้อเสนอ
การเปลี่ยนแปลง จำนวน 1 ชุด

ตามที่จังหวัดได้จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548
ซึ่งในมิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร กำหนดให้มีตัวชี้วัดระดับความสำเร็จและคุณภาพของการ
จัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงของจังหวัด นำหนักร้อยละ 10 ซึ่งการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง
เพื่อให้จังหวัดได้วางแผนการบริหารจัดการให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและเกิดความพร้อมใน
การสนับสนุนและผลักดันให้ประเด็นยุทธศาสตร์ของจังหวัดบังเกิดผลในทางปฏิบัติต่อไปได้

ในการนี้ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้วางระบบสนับสนุนในการจัดทำข้อเสนอ
การเปลี่ยนแปลงของจังหวัดไว้หลายประการ โดยได้จัดประชุมสัมมนา เรื่อง การจัดทำข้อเสนอ
การเปลี่ยนแปลง (Blueprint for Change) ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2548 เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจเรื่องการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงให้กับรองผู้ว่าราชการ
จังหวัดที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Chief Change Officer : CCO) และ
เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดไปแล้วเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2547
และได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง (Blueprint for Change)
ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548 เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจเรื่อง
การจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงให้กับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด
ไปแล้ว 3 รุ่น เมื่อวันที่ 14-17 ธันวาคม 2547 ซึ่งเป็นการให้ความรู้และเทคนิคในการออกแบบ
กระบวนการใหม่ การพัฒนาศักยภาพบุคลากร และการกรอกแบบฟอร์มตาม Template ที่สำนักงาน ก.พ.ร.
และบริษัทที่ปรึกษากำหนด และเพื่อให้การดำเนินการในเรื่องดังกล่าวมีความชัดเจนยิ่งขึ้น
สำนักงาน ก.พ.ร. ขอส่งรายละเอียดคำชี้แจงเพิ่มเติมพร้อมกับซักซ้อมการจัดทำข้อเสนอ
การเปลี่ยนแปลง ดังนี้

/1.ขอบเขตการจัดทำ...

1. ขอบเขตการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง แบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่

1.1 ด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพและพัฒนาคุณภาพการให้บริการ ซึ่งเป็น การปรับปรุงขั้นตอนและกระบวนการที่สามารถสนับสนุนการผลักดันยุทธศาสตร์ให้ประสบความสำเร็จ โดยวิธีการบริหารจัดการสมัยใหม่

1.2 ด้านการเสริมสร้างสมรรถนะขององค์กร ซึ่งควรเป็นการพัฒนาศักยภาพ ขององค์กรและบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้และทักษะของบุคลากรให้มีความพร้อมต่อการขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์

2. การดำเนินการ

2.1 ปิงบประมาณ พ.ศ. 2548 ให้จังหวัดดำเนินการ ดังนี้

2.1.1 จัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงตามประเด็นยุทธศาสตร์ อย่างน้อย 2 ประเด็นยุทธศาสตร์ โดยแบ่งเป็น

1) ระดับกลุ่มจังหวัด ให้แต่ละกลุ่มจังหวัดร่วมกันพิจารณาเลือก ประเด็นยุทธศาสตร์ของกลุ่มจังหวัดนั้น ๆ 1 ประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่ทุก จังหวัดมีส่วนร่วม โดยให้จังหวัดที่เป็นเจ้าภาพหลักของกลุ่มจังหวัดรวบรวมเสนอเพื่อให้เกิดภาพรวม ของกลุ่มจังหวัด

2) ระดับจังหวัด ให้จังหวัดเลือกประเด็นยุทธศาสตร์อย่างน้อย 1 ประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นประเด็นยุทธศาสตร์หลักที่สำคัญที่สามารถผลักดันให้บรรลุวิสัยทัศน์ของ จังหวัด และหากสามารถดำเนินการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดได้ด้วยก็จะเป็นผลดียิ่ง

ทั้งนี้ให้จังหวัดเลือกประเด็นยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดและจังหวัดที่ จะดำเนินการ เสนอให้กับสำนักงาน ก.พ.ร. พิจารณาในวันที่มีการจัดคลินิกสัญจร ใน 4 ภูมิภาคครั้งที่ 1 ตามกำหนดการตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 2

2.1.2 เมื่อกลุ่มจังหวัดและจังหวัดได้เลือกประเด็นยุทธศาสตร์ที่จะ ดำเนินการตาม 2.1.1 แล้ว จะต้องจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง ทั้งด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพ และการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ และด้านการส่งเสริมสมรรถนะขององค์กรในประเด็นยุทธศาสตร์ นั้น ๆ ตามแบบฟอร์มและตัวอย่างการกรอกแบบฟอร์มตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 1

2.1.3 การจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงให้จัดทำเป็นแผนปฏิบัติการ 3 ปี

2.2 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 ให้จังหวัดดำเนินการ ดังนี้

2.2.1 ปฏิบัติตามแผนข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงที่จัดทำในปีงบประมาณ พ.ศ. 2548 ให้เกิดผลสำเร็จตามที่กำหนดในแผนปฏิบัติการ

2.2.2 จัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงสำหรับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ยัง มิได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2548 ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 มีนาคม 2549 พร้อมทั้ง กำหนดแผนปฏิบัติการและเตรียมดำเนินการตามแผนปฏิบัติการดังกล่าว

3. การส่งข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง

ให้จังหวัดส่งข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2548 จำนวน 5 ชุด พร้อมแผ่นดิสก์จำนวน 5 แผ่น ให้สำนักงาน ก.พ.ร. จำนวน 2 ครั้ง คือ

- ครั้งที่ 1 วันที่ 31 มีนาคม 2548 : ส่งข้อมูลเอกสารการกรอกแบบฟอร์ม ตาม Template ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 1

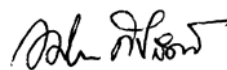
- ครั้งที่ 2 วันที่ 30 กันยายน 2548 : การออกแบบกระบวนการในรายละเอียด และ แผนการพัฒนาขีดสมรรถนะของบุคลากร ซึ่งจะจัดอบรมและส่งคู่มือการจัดทำมาให้ในภายหลัง ทั้งนี้ ดังในรายละเอียดตามปฏิทินและขั้นตอนการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 2

4. กลไกการดำเนินการของจังหวัด

จังหวัดอาจแต่งตั้งคณะทำงาน โดยมอบหมายให้รองผู้ว่าราชการจังหวัดที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้นำการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Chief Change Officer : CCO) เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลง และผ่านกระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด (กกจ.) และ/หรือคณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ (กบจ.) ซึ่งมีหน้าที่ในการให้ความเห็นชอบต่อข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงของจังหวัดก็ได้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและถือเป็นแนวปฏิบัติต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายทศพร ศิริสัมพันธ์)

เลขาธิการ ก.พ.ร.

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

โทร. 0 2356 9999 ต่อ 8848

โทรสาร 0 2281 8169